

Confédération Française de l'Encadrement - CGC

CFE-CGC

Exercice clos le 31 décembre 2019

Attestation des commissaires aux comptes relative au rapport annuel
visé à l'article L. 2135-16 du Code du travail pour l'année civile 2019

GROUPE Y AUDIT
53, rue des Marais
CS 18421
79024 Niort cedex
S.A.S. au capital de € 37 000
377 530 563 R.C.S. Niort

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Poitiers

ERNST & YOUNG et Autres
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex
S.A.S. à capital variable
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

Confédération Française de l'Encadrement - CGC CFE-CGC

Exercice clos le 31 décembre 2019

Attestation des commissaires aux comptes relative au rapport annuel visé à l'article L. 2135-16 du Code du travail pour l'année civile 2019

Au Président,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la CFE-CGC et en réponse à votre demande formulée dans le cadre de l'application de l'article 8 du règlement de gestion et d'attribution des fonds de l'AGFPN, nous avons établi la présente attestation sur les informations figurant dans le rapport ci-joint, prévu par l'article L. 2135-16 du Code du travail.

Ces informations ont été établies sous votre responsabilité et celle du trésorier de la CFE-CGC à partir des livres comptables ayant servi à la préparation des comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 et, en tant qu'organisation attributaire ayant reversé une partie des crédits perçus par l'AGFPN à d'autres organisations, à partir des données reçues de chaque organisation bénéficiaire de ces crédits.

Il nous appartient d'attester les informations figurant dans ce rapport, dès lors qu'elles sont prévues par le règlement financier de l'AGFPN.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection à :

- vérifier que toutes les informations requises par l'article 8 du règlement financier de l'AGFPN figurent dans le rapport ;
- vérifier la concordance des montants mentionnés au titre des financements octroyés par l'AGFPN avec :
 - la convention de financement ;
 - les données comptables ;

- vérifier la concordance des charges affectées à chacune des missions prévues à l'article L. 2135-11 du Code du travail avec les données comptables, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier l'éligibilité de ces charges au financement par l'AGFPN ou la conformité des dépenses avec la définition des missions ;
- vérifier que les règles appliquées pour l'affectation des charges sont décrites dans le rapport et qu'elles sont conformes avec les décisions de la direction ;
- vérifier, sur la base de tests, la conformité de fonctionnement du processus d'affectation des charges avec la description qui est faite ;
- apprécier la sincérité des informations figurant dans le rapport, à l'exclusion de celles qu'il ne nous appartient pas de vérifier au regard du règlement financier de l'AGFPN.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations figurant dans le rapport joint.

Niort et Paris-La Défense, le 25 juin 2020

Les Commissaires aux Comptes

GROUPE Y AUDIT

ERNST & YOUNG et Autres

Christophe Malécot

Arnaud Moyon

Thierry Cornille



AGFPN

**Rapport annuel détaillant l'utilisation qui a été faite
des crédits perçus**

ANNEE 2019



1. DECLARATION SUR L'HONNEUR

Je soussigné, François Hommeril, Président de la CFE-CGC, déclare sur l'honneur que les dépenses citées dans le rapport annuel 2019 joint à la présente déclaration, ont été utilisées conformément à leur destination prévue dans la convention signée avec l'AGFPN et à l'article L.2135-11 1° du Code du travail.

Fait à paris, le 24 juin 2020

François HOMMERIL

Président



CONFÉDÉRATION FRANÇAISE DE L'ENCADREMENT CGC
Maison de la CFE-CGC
59, rue du Rocher
75008 PARIS

2. IDENTIFICATION DES FINANCEMENTS OCTROYES

Mission 1 Interprofessionnel

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2019	05/06/2019	570 501
2	2019	04/07/2019	939 648
3	2019	14/10/2019	939 648
4	2019	28/01/2020	906 090
5	2019	29/04/2020	987 768
TOTAL			4 343 655

Mission 1 Branches

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2019	05/06/2019	471 685
2	2019	04/07/2019	776 893
3	2019	14/10/2019	776 887
4	2019	28/01/2020	749 137
5	2019	29/04/2020	988 937
TOTAL			3 763 539

Mission 2

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2019	05/06/2019	294 832
2	2019	29/04/2020	564
TOTAL			295 396

Mission 3 FESS

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2019	05/06/2019	3 539 785
2	2019	29/04/2020	675
TOTAL			3 540 460

Mission 3 0.016%

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2019	05/06/2019	205 887
2	2019	04/07/2019	339 109
3	2019	14/10/2019	339 109
4	2019	28/01/2020	326 998
5	2019	29/04/2020	356 767
TOTAL			1 567 870
TOTAL			
Financements			
2019			13 510 920
M1			
Interprofessionnel			4 343 655
M1 Branches			3 763 539
M2			295 396
M3 FESS			3 540 460
M3 0.016%			1 567 870

La CFE-CGC comptabilise en produits de l'année 2019, les fonds reçus au titre de l'AGFPN en 2019 et en produits à recevoir fin 2019, les fonds reçus jusqu'au 07/05/2020 concernant la collecte 2019.

Au final, les produits comptabilisés s'élèvent à 13 510 920 euros.

3. IDENTIFICATION ET DESCRIPTION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR REALISER LES ACTIONS RELEVANT DES VOLETS 1, 2 et 3 DE L'AGFPN

3.1 IDENTIFICATION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR REALISER LES ACTIONS RELEVANT DU VOLET 1 DE L'AGFPN

Préambule :

Ce rapport financier a été établi sur la base de données comptables 2019 en date du 6 février 2020 qui n'ont fait l'objet ni d'un arrêté ni d'une approbation par l'organe délibérant de la CFE-CGC.

Ce document explicite le financement des actions décrites dans la partie 3.4 année 2019 de la CFE-CGC sur les missions paritaires au titre de l'article L.2135-11 1° du code du travail.

	Inducteur temps passé			Charges directes (K€)			Charges indirectes K€		Total (K€)
	Service	Service	Service	Salaires			Hors salaires	Salaires Indirects (fonctions supports)	
	EPS	EFT	EI	EPS	EFT	EI			
Mission 1	40%	53%	68%	213	235	77	5 826	1 318	7 669
Mission 2	19%	8%	12%	95	32	12	1 590	357	2 086
Total				308	267	89	7 416	1 675	9 755

Les inducteurs retenus pour les charges indirectes sont la moyenne des inducteurs des trois services d'études (EPS Economie Protection sociale, EFT Emploi Formation Travail et EI Europe International pondérée par les effectifs), soit 48.84% pour la mission M1 et 13.33% pour la mission M2.

Tableau de synthèse des moyens mis en œuvre pour réaliser la mission n°1 :

Mission d'intérêt général Partie interprofessionnelle (€)

Montant des charges 2019 directement imputables à la mission 1 sur les seuls salaires : 525 439

Quote part de charges indirectes retenues au titre de l'exercice 2019 : 7 143 760

Montant total 7 669 200

Détail des moyens affectés pour réaliser la mission n°1 :

Les charges directement imputables à la mission paritaire sont les suivantes :

AGFPN 2019 CFE-CGC Mission 1 Compartiment interprofessionnel Valorisation du temps de travail Missions paritaires		
Affectés directement aux missions paritaires	Bases	Affectés (inducteurs individuels)
Valorisation du temps de travail		
Service Emploi, Formation et Travail (6)	437 709	235 065
Service Economie et Protection sociale (7)	530 971	212 639
Service Europe International (2)	116 690	77 735
Total affecté directement	1 085 370	525 439

Les charges indirectes imputables à la mission paritaire interprofessionnelle sont les suivantes :

Moyenne retenue : 48.84% sauf Développement et Contrôle 28%

Quote part de salaires affectés indirectement
Services supports

	Assiette rémunérations	Affectés
Communication (8)	686 856	335 460
Direction (7)	704 162	343 913
Contrôle (3)	327 266	91 634
Comptabilité (5)	324 479	158 476

Développement (2)	145 746	40 809
Moyens généraux/informatique (9)	711 640	347 565
Total quote part de salaires affectés indirectement	2 900 149	1 317 857

Charges affectées indirectement mission 1 interprofessionnelle

Nature	Assiette 2019	Affecté
		Inducteur M1
		48.84%
Charges fixes	4 148 086	2 025 925
Instances territoriales	4 693 999	2 292 549
Instances confédérales	1 672 199	816 702
Missions externes	357 689	174 695
Missions internes	3 024	1 477
Communication	482 237	235 525
Parutions confédérales	122 957	60 052
Internet/Intranet	143 010	69 846
Manifestations diverses	305 349	149 132
Total de charges affectées indirectement hors salaires	11 928 550	5 825 903

Mission 1 Branches

Fédérations et syndicats	Charges directes	Charges indirectes	Total
Agroalimentaire	422 641	23 643	446 284
Assurance	58 544	72 442	130 986
Banque	9 784	255 943	265 727
Chimie	132 825	36 286	169 112
Construction	152 360	115 711	268 071
Energies	17 418	43 435	60 853
ENERMINE	65 298	25 089	90 387
FASS	125 160	38 704	163 864
FCCS	93 249		93 249
FIECI	390 462	116 498	506 960
FNECS	354 225	241 651	595 876
GFPP	53 258	2 340	55 598
INOVA	76 917	63 443	140 360
Métallurgie	480 988	873 575	1 354 563
SNECA	15 458	12 424	27 883
Transports	299 970		299 970
Total	2 748 557	1 921 184	4 669 741

Unions territoriales	Charges directes	Charges indirectes	Total
Nouvelle Aquitaine	28 806	3 475	32 281
PACA	27 880	7 476	35 356
IdF	80 192	97 227	177 419
Auvergne Rhône Alpes	54 253	21 671	75 924
Normandie	7 296	14 872	22 168
Grand Est	45 073	40 518	85 591
Hauts de France	24 583	27 062	51 645
Bretagne	26 397	16 078	42 475
Centre	24 669	5 086	29 755
Pays de Loire	25 818	2 823	28 641
Occitanie	42 746	-19 401	23 345
Bourgogne Franche Comté	19 234	50 604	69 838
Total	406 947	267 491	674 438

Au moment où ce rapport est rédigé, le solde 2019 n'a pas encore été reversé aux branches.

3.2 IDENTIFICATION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR REALISER DES ACTIONS RELEVANT DU VOLET 2 DE L'AGFPN

Mission 2 Politiques publiques

Montant des charges 2019 directement imputables à la mission 2 :	140 208
Quote part de charges indirectes retenues au titre de l'exercice 2018 :	1 946 724
Montant total	2 086 932

Détail des moyens affectés pour réaliser la mission n°2 :

Les charges directement imputables à la mission Politiques publiques sont les suivantes :

Affectés directement aux missions paritaires	Bases	Affectés
Valorisation du temps de travail		
Service Emploi, Formation et Travail (6)	437 709	32 359
Service Economie, Protection sociale (7)	530 971	95 323
Service Europe International (2)	116 690	12 526
Total affecté directement	1 085 370	140 208

Les charges indirectes imputables à la mission 2 politiques publiques sont :

Moyenne retenue : 13.33% sauf Développement 7% et Contrôle 7%

Affectés en services supports (valorisation du temps de travail)	Bases	Affectés 13.33%
Communication (8)	686 856	91 558
Direction (7)	704 162	93 865
Comptabilité (5)	324 479	43 253
Développement (2)	145 746	10 202
Moyens généraux/informatique (9)	711 640	94 862
Contrôle (3)	327 266	22 909
Total affecté indirectement temps de travail (€)	2 900 149	356 648

Affectés en charges indirectes (€)

Nature de charges	Assiette	Inducteur M2 13.33%
Charges fixes	4 148 086	552 940
Instances territoriales	4 693 399	625 710
Instances confédérales	1 672 199	222 904
Missions externes	357 689	47 680
Missions internes	3 024	403
Communication	482 237	64 282

Parutions confédérales	122 957	16 390
Internet/Intranet	143 010	19 063
Manifestations diverses	305 349	40 703
TOTAL (€)	11 928 550	1 590 076

3.3 IDENTIFICATION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR REALISER DES ACTIONS DU VOLET 3 DE L'AGFPN

Mission 3 Formation syndicale (€)

Montant des charges 2019 directement imputables à la mission :	3 308 687
Quote part de charges indirectes retenues au titre de l'exercice 2019 :	817 289
Pertes de salaires	1 318
Montant total	4 127 294

Les charges directes sont composées du cout total des stages et des formateurs : 3 308 687 € pour 13 331 journées stagiaires.

Les charges indirectes sont composées de :

- Frais de réalisation des formations : 42 410
- Frais d'accompagnement des formations : 774 879
- Quote part des frais de gestion : 567 283
- Quote part des frais de salaires : 201 257
- Documentation : 6 339

Les sommes perçues en 2019 au titre de cette mission sont de :

- 3 540 550 € pour la mission formation syndicale au titre de la subvention
- 1 567 870 € pour la mission formation syndicale au titre du 0.016%

La différence avec les sommes dépensées à ce titre est de :

- - 981 126 € pour la mission 3 Formation syndicale

Soit un total de 938 884 € de crédits non dépensés sur cette mission qui, au titre de la fongibilité de l'utilisation des crédits, est reporté en justificatifs sur la mission 1.

Crédits perçus K€	2019	Dépenses justifiées	2019	Différence
Mission 1 interpro.	4 344	Mission 1 interpro.	7 669	3 325
Mission 1 branches	3 764	Mission 1 branches	5 344	1 580
Mission 2	295	Mission 2	2 087	1 792
Mission 3 FESS	5 108	Mission 3 FESS	4 127	-981
Total subvention AGFPN	13 511	Total dépenses justifiées	19 227	5 716

3.4 NOTE DESCRIPTIVE DES MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ORGANISATION QUI ONT CONCOURU AUX CHARGES QUI ONT ETE EXPOSEES

**4. DESCRIPTION DU PROCESSUS D'AFFECTATION DES CHARGES AUX MISSIONS 1
« CONCEPTION, ANIMATION ET EVALUATION DES POLITIQUES MENEES PARITAIREMENT »
ET 2 « PARTICIPATION AUX POLITIQUES PUBLIQUES »**

Le processus d'affectation des charges à chaque rubrique de mission d'intérêt général (article L. 2135-11 du Code du travail) retenu par la Confédération CFE-CGC fait l'objet deux types de traitements.

Le premier type de traitement concerne les missions visées aux 1° et 2° de ce même article, à savoir la conception, la gestion, l'animation et l'évaluation des politiques menées paritairement, d'une part et, d'autre part, la participation des organisations syndicales de salariés et des organisations professionnelles d'employeurs à la conception, à la mise en œuvre et au suivi des politiques publiques.

Elles ont tout d'abord fait l'objet d'une identification précise, détaillée, au sein de l'ensemble des activités menées par la Confédération CFE-CGC. L'identification des missions relevant du 1° et 2° de l'article L. 2135-11 du code du travail a permis de lister les personnels directement en charge d'accomplir les tâches qu'elles induisent pour la Confédération et d'évaluer sur déclaratif leur temps de travail consacré à ces missions.

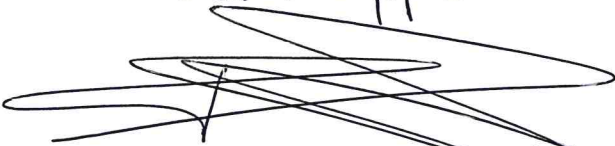
Trois services « techniques » sont directement affectés à l'accomplissement de ces tâches. Il s'agit des services dit « d'études » qui traitent de toutes les questions relatives aux missions visées aux 1° et 2° de l'article L. 2135-11 du code du travail en fonction des demandes des élus et des axes de travail déterminés par la direction confédérale. Il y a tout d'abord le service « Économie et Protection sociale », avec 8 salariés en 2019 (une cheffe de service, une assistante et 6 conseillers techniques en économie et droit présents sur l'année). Il y a ensuite le service « Emploi, Formation et Travail », avec 7 salariés en 2018 (un chef de service, une assistante et 5 conseillers techniques en économie, droit et emploi/formation présents sur l'année). Il y a enfin le service « Europe et International », avec 2 salariées, une cheffe de service et une conseillère technique. Pour le service « Economie et protection sociale », sur les 8 salariés, 7 ont réalisé directement les missions d'intérêt général éligibles aux financements de l'AGFPN. Pour le service Emploi, Formation et travail, 6 salariés ont réalisé directement les missions d'intérêt général éligibles aux financements de l'AGFPN. Pour le service Europe et International, 2 salariées ont réalisé directement les missions d'intérêt général éligibles aux financements de l'AGFPN. Ce sont ces 15 salariés qui remplissent des feuilles de temps et dont les inducteurs de temps déduits de leur activité ont servi de clé de répartition pour l'affectation des charges indirectes. Toutefois, pour le calcul de l'inducteur des charges indirectes, seuls les salariés ayant été présents plus de 100 jours dans l'année ont été retenus (7 pour

le service Economie Protection sociale et 6 pour le service Emploi, Formation et travail et 2 pour le service Europe et International) afin de ne pas donner une image fautive des inducteurs.

Ces personnels ont été tenus de réaliser des feuilles de temps destinées à établir avec précision le temps passé par eux à l'accomplissement des tâches liées aux missions relevant du 1° et 2° de l'article L. 2135-11 du Code du travail au sein de leurs diverses tâches à réaliser pour la Confédération, après identification précise des missions éligibles. Cette mesure de temps de travail consacré à ces missions a permis de constituer des inducteurs de temps pour ces salariés. Ces inducteurs de temps ont permis de déterminer les montants salariaux chargés employeurs engagés par la CFE-CGC pour l'accomplissement direct de ces missions.

Le deuxième type de traitement concerne les charges indirectes. Ce sont ces inducteurs de temps qui ont servi de clé de répartition pour déterminer l'affectation des charges indirectes aux centres de coûts des différentes missions qui ont été préalablement identifiés. Les missions d'intérêt général visées aux 1° et 2° de l'article L. 2135-11 du Code du travail ont en effet pour conséquence de mettre en jeu les services de la Confédération selon un processus immuable : chaque mission nécessite une intervention technique (services études au sein desquels l'on trouve des personnels dédiés, chaque service est rattaché à plusieurs secrétaires nationaux (pôles politiques) qui sont en charge de ces missions d'intérêt général), une fois celle-ci réalisée d'autres services seront amenés à intervenir (ex. le cabinet pour les relations avec les institutions publiques et/ou paritaires, le service presse, le service communication, etc.) et pour que ces missions puissent être réalisées les services dédiés aux fonctions support seront mobilisés pour la plupart et principalement à due proportion (service RH, service comptabilité, etc.). Principalement car pour 5 salariés (service Action syndicale et Service Subventions Procédures et Contrôle), ce temps de travail a été évalué en tenant compte de leurs autres missions notamment liées à d'autres subventions.

Ce processus d'affectation des charges a été validé par le Bureau national de la CFE-CGC le 9 juin 2020

Jean-Philippe TANGHE

Trésorier National
CFE - CGC
CONFÉDÉRATION FRANÇAISE DE L'ENCADREMENT CGC
Maison de la CFE-CGC
159, rue du Rocher
75008 PARIS

Formations syndicales réalisées (FESS 2019)

Date début	Durée	Réf. Stage	Libellé	Ville du lieu	Effectif	JS
09/01/2019	2	19FN9	LE CSE	PARIS	14	28
10/01/2019	2	19C01	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	21	42
10/01/2019	2	19F34	Elections Professionnelles	LE MANS	25	50
10/01/2019	2	19U02	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	NANTES	21	42
10/01/2019	1	19U03	LES ORDONNANCES MACRON	POITIERS	20	20
14/01/2019	2	19C16	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	9	18
14/01/2019	2	19F30	Elections Professionnelles	ERSTEIN	21	42
14/01/2019	2	19F51	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	18	36
15/01/2019	2	19FB2	COMMUNICATION ECRITE	ISSY LES MOULINEAUX	12	24
15/01/2019	2	19FO0	LE CSE	PARIS	15	30
17/01/2019	2	19C17	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	6	12
17/01/2019	2	19C18	LE CSE	PARIS	4	8
17/01/2019	2	19F02	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	GRENOBLE CEDEX 2	17	34
17/01/2019	2	19F03	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CHAMPNIERS	24	47
17/01/2019	2	19F31	Elections Professionnelles	PARIS	14	28
17/01/2019	2	19F52	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	PARIS	9	18
21/01/2019	2	19C02	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	15	30
21/01/2019	2	19C21	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	13	26
21/01/2019	2	19F01	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MONTAIGUT SUR SAVE	11	22
21/01/2019	2	19F04	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	AGNETZ	25	50
22/01/2019	1	19FB1	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	15	15
23/01/2019	2	19FO1	LE CSE	PARIS	10	19
24/01/2019	2	19C22	Elections Professionnelles	PARIS	10	20
24/01/2019	2	19U05	LE CSE	RENNES	27	54
28/01/2019	2	19C25	Elections Professionnelles	PARIS	12	24
28/01/2019	2	19C26	Techniques de Négociation 2	PARIS	13	26
28/01/2019	2	19F55	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	15	30
28/01/2019	2	19U06	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BORDEAUX	22	44

28/01/2019	2	19U07	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	STRASBOURG	23	46
29/01/2019	2	19FO2	LE CSE	PARIS	11	20
04/02/2019	2	19C03	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	25	50
04/02/2019	2	19C27	Epargne salariale	PARIS	19	38
04/02/2019	2	19C28	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	12	24
04/02/2019	2	19F57	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	22	44
04/02/2019	2	19U08	Elections Professionnelles	ROYAT	26	52
04/02/2019	2	19U09	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	MONTAIGUT SUR SAVE	11	22
05/02/2019	2	19FO3	LE CSE	PARIS	12	24
06/02/2019	2	19F59	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	12	24
07/02/2019	2	19C29	Elections Professionnelles	PARIS	14	28
07/02/2019	2	19C30	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	9	18
07/02/2019	2	19C31	LE CSE	CLICHY	22	44
07/02/2019	2	19F60	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	16	32
11/02/2019	2	19C33	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	12	24
11/02/2019	2	19F05	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	20	40
11/02/2019	3	19F11	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	21	63
11/02/2019	2	19F20	COMMUNICATION ECRITE	ANGOULEME	10	20
11/02/2019	2	19U11	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LYON	27	54
12/02/2019	1	19C32	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	16	16
12/02/2019	2	19FO4	LE CSE	PARIS	13	26
14/02/2019	2	19C04	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	24	48
14/02/2019	2	19F62	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	18	36
18/02/2019	2	19F32	Elections Professionnelles	PARIS	18	36
18/02/2019	2	19U12	Techniques de Négociation 2	MONTAIGUT SUR SAVE	10	20
20/02/2019	2	19FO5	LE CSE	PARIS	12	24
21/02/2019	2	19C34	LE CSE	CLICHY	24	48
21/02/2019	2	19F63	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	11	22
21/02/2019	2	19U13	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BORDEAUX	18	36
25/02/2019	2	19C35	Négocier la prévoyance complémentaire	PARIS	9	18
25/02/2019	2	19U14	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	NICE	20	40
04/03/2019	2	19C05	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	21	42
04/03/2019	2	19C36	Elections Professionnelles	PARIS	22	44
04/03/2019	2	19C37	Lecture des comptes et analyse financière	PARIS	14	28
04/03/2019	2	19F38	Techniques de Négociation 2	OUISTREHAM	11	22
04/03/2019	2	19U16	Elections Professionnelles	THIBAULT	19	38
05/03/2019	2	19U17	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	LYON	12	24
07/03/2019	2	19C06	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	23	46
07/03/2019	2	19C38	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	11	22
07/03/2019	2	19F37	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	GRENOBLE	14	28
07/03/2019	2	19F68	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	PARIS	20	40
07/03/2019	2	19U18	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	ARRAS	21	41
11/03/2019	2	19C46	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	PARIS	15	30
11/03/2019	2	19C48	Contrat de travail	CLICHY	15	30
11/03/2019	2	19F36	Contrat de travail	CHAMPNIERS	19	38
11/03/2019	2	19F69	Techniques de Négociation 2	PARIS	10	20
11/03/2019	2	19U19	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	TOULON	11	22
11/03/2019	2	19U20	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	BORDEAUX	11	22
12/03/2019	2	19C57	ARGUMENTATION	PARIS	17	34
12/03/2019	2	19FO6	LE CSE	PARIS	14	28
13/03/2019	2	19C62	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	11	22
14/03/2019	1	19C80	LES ORDONNANCES MACRON	CLICHY	20	20
14/03/2019	2	19F21	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	10	20

14/03/2019	2	19F70	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	20	40
14/03/2019	2	19F71	Lecture des comptes et analyse financière	PARIS	13	26
14/03/2019	2	19U21	Elections Professionnelles	AVIGNON - MONTFAVET	15	30
18/03/2019	2	19C07	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	22	44
18/03/2019	2	19C20	Gérer les situations et les personnes difficiles	PARIS	12	24
18/03/2019	2	19C47	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	PARIS	20	40
18/03/2019	2	19C65	Techniques de Négociation 2	PARIS	12	24
18/03/2019	2	19F72	Contrat de travail	PARIS	15	30
18/03/2019	2	19U23	Techniques de Négociation 2	SAINT-BRIEUC	8	16
19/03/2019	1	19U22	LES ORDONNANCES MACRON	BORDEAUX	16	16
20/03/2019	2	19FB8	LE CSE	PARIS	17	34
20/03/2019	2	19FO7	LE CSE	PARIS	12	24
21/03/2019	2	19C40	LE CSE	CLICHY	18	36
21/03/2019	2	19F06	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	FUVEAU	18	36
21/03/2019	2	19F15	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	PARIS	25	50
21/03/2019	2	19F22	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	14	28
21/03/2019	2	19U24	Elections Professionnelles	BORDEAUX	12	24
21/03/2019	2	19U25	Elections Professionnelles	REIMS	20	40
25/03/2019	2	19C63	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	12	24
25/03/2019	2	19F74	ARGUMENTATION	PARIS	13	26
25/03/2019	2	19U26	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MONTAIGUT SUR SAVE	24	48
25/03/2019	2	19U27	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MARSEILLE	24	48
25/03/2019	2	19U28	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BRIOUDE	23	46
26/03/2019	1	19C81	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	10	10
28/03/2019	2	19C08	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	24	48
28/03/2019	2	19C41	LE CSE	PARIS	21	42
28/03/2019	2	19F07	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MONTBELIARD	20	40
28/03/2019	2	19F23	COMMUNICATION ECRITE	GRENOBLE	10	20
28/03/2019	2	19F75	Elections Professionnelles	PARIS	15	30
28/03/2019	2	19FB5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	22	44
01/04/2019	2	19F08	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	22	44
01/04/2019	2	19F76	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	27	54
01/04/2019	2	19F77	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	12	24
01/04/2019	2	19FB9	App	CLICHY	28	56
01/04/2019	2	19U29	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CHAMBERY	25	50
01/04/2019	2	19U30	Techniques de Négociation 2	BORDEAUX	7	14
03/04/2019	2	19U62	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	GAVRELLE	13	26
04/04/2019	2	19C50	Elections Professionnelles	CLICHY	14	28
04/04/2019	2	19C74	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	PARIS	12	24
04/04/2019	2	19F64	LE CSE	FUVEAU	24	48
04/04/2019	2	19F78	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	18	36
04/04/2019	2	19U31	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	GAVRELLE	13	26
04/04/2019	2	19U32	COMMUNICATION ECRITE	METZ	8	16
08/04/2019	2	19F41	Techniques de Négociation 2	GRENOBLE	10	20
08/04/2019	2	19F79	Elections Professionnelles	PARIS	9	18
08/04/2019	2	19F80	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	MONTAIGUT SUR SAVE	9	17
08/04/2019	3	19FC1	Formation des Membres du CHSCT et Formation Santé Sécurité et Condition de Travail des Membres du CS	CLICHY	14	42
08/04/2019	2	19U61	Elections Professionnelles	LYON CEDEX 03	15	30
09/04/2019	1	19C83	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	15	15
09/04/2019	1	19FB6	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	27	27

09/04/2019	3	19G03	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	18	54
11/04/2019	2	19C09	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	25	50
11/04/2019	2	19C42	LE CSE	PARIS	22	44
11/04/2019	2	19F09	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	COLMAR	27	54
11/04/2019	2	19F39	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	12	24
11/04/2019	2	19F40	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	ANGOULEME	9	18
11/04/2019	2	19FC2	Formation des Membres du CHSCT et Formation Santé Sécurité et Condition de Travail des Membres du CS	CLICHY	6	12
11/04/2019	2	19U33	LE CSE	BORDEAUX	21	42
15/04/2019	2	19C10	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	21	42
15/04/2019	2	19C72	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	12	24
15/04/2019	2	19C77	OUVERTURE A L'EUROPE	PARIS	12	24
15/04/2019	2	19F82	Techniques de Négociation 2	BAGNOLET	11	22
16/04/2019	1	19C84	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	16	16
17/04/2019	3	19FC6	Elections Professionnelles	PARIS	12	36
18/04/2019	2	19F84	LE CSE	PARIS	15	30
18/04/2019	2	19U34	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MONTPELLIER	20	40
25/04/2019	2	19C11	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	24	48
25/04/2019	2	19C70	Management de l'équipe syndical	PARIS	18	36
25/04/2019	1	19U35	LES ORDONNANCES MACRON	NANTES CEDEX 02	15	15
25/04/2019	2	19U36	lecture des comptes et analyse financière niveau 2 : le partage de la valeur ajoutée	SELESTAT	8	16
29/04/2019	2	19C52	Elections Professionnelles	PARIS	8	16
29/04/2019	2	19C66	Techniques de Négociation 2	PARIS	11	22
29/04/2019	1	19F86	LES ORDONNANCES MACRON	CLICHY	10	10
29/04/2019	2	19FB3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	FONTENAY SOUS BOIS	22	44
06/05/2019	2	19F17	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	MONTAIGUT SUR SAVE	19	38
09/05/2019	2	19C58	ARGUMENTATION	PARIS	15	30
09/05/2019	2	19F25	Management de l'équipe syndical	ROULLET SAINT ESTEPHE	11	22
13/05/2019	2	19C49	Négociier la prévoyance complémentaire	PARIS	12	24
13/05/2019	3	19F14	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	21	63
13/05/2019	2	19F35	Elections Professionnelles	GRENOBLE	13	26
13/05/2019	2	19F87	Elections Professionnelles	PARIS	7	14
13/05/2019	2	19F88	Techniques de Négociation 2	PARIS	6	12
13/05/2019	1	19U37	LES ORDONNANCES MACRON	ANGERS	13	13
14/05/2019	3	19G04	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CAEN	14	28
15/05/2019	2	19FO8	LE CSE	PARIS	9	18
16/05/2019	2	19C43	LE CSE	CLICHY	19	38
16/05/2019	2	19C78	OUVERTURE A L'EUROPE	PARIS	15	30
16/05/2019	2	19F16	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	PARIS	13	26
16/05/2019	2	19F26	Management de l'équipe syndical	FUVEAU	17	34
16/05/2019	1	19FB7	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	18	18
16/05/2019	1	19FD0	App	PARIS	8	8
16/05/2019	2	19U38	LE CSE	SELESTAT	22	44
20/05/2019	2	19C64	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	11	22
20/05/2019	2	19F89	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	16	32
20/05/2019	2	19F91	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	13	26
20/05/2019	2	19U39	Elections Professionnelles	MONTAIGUT SUR SAVE	20	40
20/05/2019	2	19U40	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LYON	15	30
21/05/2019	2	19F43	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	11	22
21/05/2019	1	19F90	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	10	10
22/05/2019	2	19F93	Techniques de Négociation 2	PARIS	11	22
23/05/2019	1	19C87	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	17	17

23/05/2019	2	19F94	ARGUMENTATION	PARIS	13	26
23/05/2019	2	19F95	Management de l'équipe syndical	PARIS	8	16
23/05/2019	2	19U41	Elections Professionnelles	NANCY	18	36
23/05/2019	2	19U42	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	RENNES	22	44
23/05/2019	2	19U53	LE CSE	NICE	17	34
23/05/2019	2	19U63	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	LA CHAUSSEE SAINT VICTOR	9	18
27/05/2019	2	19C12	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	25	50
27/05/2019	2	19C68	Gérer les situations et les personnes difficiles	PARIS	15	30
27/05/2019	2	19F96	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	17	34
27/05/2019	2	19FC3	LE CSE	CLICHY	15	30
27/05/2019	2	19U44	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	LYON	20	40
28/05/2019	2	19F42	Techniques de Négociation 2	BELFORT	7	14
29/05/2019	1	19FC4	LES ORDONNANCES MACRON	CLICHY	13	13
03/06/2019	2	19C53	Elections Professionnelles	PARIS	17	34
03/06/2019	2	19C79	LES C.E. EUROPEENS	PARIS	9	18
03/06/2019	2	19F98	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LYON	23	46
03/06/2019	2	19FA0	Contrat de travail	PARIS	10	20
03/06/2019	2	19FE0	App	PARIS	7	14
04/06/2019	3	19G05	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	TOULOUSE	16	48
04/06/2019	2	19U45	LE CSE	ANDREZIEUX BOUTHEON	13	26
05/06/2019	2	19FO9	LE CSE	PARIS	9	18
06/06/2019	2	19C13	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BAGNOLET	20	40
06/06/2019	2	19F44	Techniques de Négociation 2	PARIS	13	26
06/06/2019	2	19FA2	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	19	38
06/06/2019	2	19FA3	ARGUMENTATION	PARIS	17	34
06/06/2019	2	19U46	Développer sa section syndicale	ANGERS	15	30
11/06/2019	3	19G07	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LYON	23	69
11/06/2019	2	19U54	Techniques de Négociation 2	LYON	11	22
11/06/2019	2	19U67	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	CAEN	8	16
13/06/2019	2	19C44	LE CSE	CLICHY	12	24
13/06/2019	2	19C59	ARGUMENTATION	PARIS	19	38
13/06/2019	2	19C71	Management de l'équipe syndical	PARIS	11	22
13/06/2019	2	19C90	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	PARIS	6	12
13/06/2019	2	19F24	COMMUNICATION ECRITE	AGNETZ	17	34
13/06/2019	2	19F65	LE CSE	CHAMPNIERS	18	36
13/06/2019	2	19FC7	Formation des Membres du CHSCT et Formation Santé Sécurité et Condition de Travail des Membres du CS	AIX EN PROVENCE	16	32
13/06/2019	2	19U47	LE CSE	METZ	17	34
17/06/2019	2	19C73	épargne salariale niveau 2	PARIS	9	18
17/06/2019	2	19C75	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	PARIS	13	26
17/06/2019	2	19F12	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MONTAIGUT SUR SAVE	25	50
17/06/2019	2	19F13	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BORDEAUX	17	34
17/06/2019	2	19FA4	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	9	18
17/06/2019	2	19U55	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	GAVRELLE	25	50
20/06/2019	1	19C45	lecture des comptes et analyse financière niveau 2 : le partage de la valeur ajoutée	PARIS	7	7
20/06/2019	2	19C69	Gérer les situations et les personnes difficiles	PARIS	9	18
20/06/2019	2	19F10	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CAEN	20	40
20/06/2019	2	19F29	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	GRENOBLE	19	38
20/06/2019	2	19FC5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	21	42
20/06/2019	2	19U48	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	BRIOUDE	11	22

20/06/2019	2	19U49	COMMUNICATION ECRITE	SAINT-BRIEUC	10	20
24/06/2019	2	19C39	le système de retraite et les dispositifs conventionnels	PARIS	17	34
24/06/2019	2	19C60	ARGUMENTATION	PARIS	16	32
24/06/2019	2	19FC0	appui à la section syndicale	BAGNOLET	37	74
24/06/2019	2	19FC9	Développer sa section syndicale	PARIS	16	32
24/06/2019	2	19U50	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	MONTPELLIER	16	32
24/06/2019	2	19U58	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	NANTES	9	18
25/06/2019	1	19FA5	LES ORDONNANCES MACRON	CLICHY	12	12
25/06/2019	3	19G06	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	NANTES	15	45
27/06/2019	2	19C55	Elections Professionnelles	PARIS	13	26
27/06/2019	2	19C76	Négocier un accord de QVT	PARIS	11	22
27/06/2019	2	19FA6	Elections Professionnelles	PARIS	10	20
27/06/2019	2	19FA7	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	CLICHY	11	22
27/06/2019	2	19FB4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	16	32
27/06/2019	2	19U51	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	METZ	9	18
01/07/2019	2	19FA8	Elections Professionnelles	SAINT RAPHAEL	20	40
01/07/2019	2	19U52	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	MONTAIGUT SUR SAVE	10	20
02/07/2019	1	19C88	LES ORDONNANCES MACRON	CLICHY	22	22
04/07/2019	2	19C61	ARGUMENTATION	PARIS	15	30
04/07/2019	2	19C67	Techniques de Négociation 2	PARIS	11	22
04/07/2019	2	19FB0	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	CLICHY	8	16
04/07/2019	2	19U56	Elections Professionnelles	GAVRELLE	20	40
04/07/2019	2	19U60	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	METZ	23	46
04/07/2019	2	19U64	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LYON	25	50
08/07/2019	2	19FD3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	ROISSY CDG Cedex	10	20
08/07/2019	2	19FH2	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	17	34
08/07/2019	2	19U59	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	BORDEAUX	6	12
09/07/2019	1	19FL4	App	PARIS	7	7
11/07/2019	2	19FD1	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MONTROUGE	14	28
09/09/2019	2	19C91	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CLICHY	22	44
09/09/2019	2	19CF1	Négocier la prévoyance complémentaire	PARIS	12	24
09/09/2019	2	19FH3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	VALENCE	15	30
09/09/2019	2	19U68	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	NANTES	26	52
09/09/2019	2	19U69	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CAEN	16	32
10/09/2019	2	19FH5	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	11	22
11/09/2019	2	19FM8	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	PARIS	12	24
12/09/2019	2	19CF8	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	14	28
12/09/2019	2	19FE5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	GRENOBLE CEDEX 2	14	28
12/09/2019	2	19U70	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LOOS	22	44
12/09/2019	2	19U71	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	RENNES	20	40
16/09/2019	2	19CG9	Gérer les situations et les personnes difficiles	PARIS	12	24
16/09/2019	2	19FG8	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	FUVEAU	8	16
16/09/2019	2	19FH4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	21	42
16/09/2019	2	19U65	Contrat de travail	MONTAIGUT SUR SAVE	20	40
16/09/2019	2	19U72	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LA CHAPELLE ST MESMIN	17	34
17/09/2019	2	19FP0	LE CSE	PARIS	6	12
19/09/2019	2	19CI3	Initiation aux missions SSCT du CSE	BAGNOLET	12	24
19/09/2019	2	19FE3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	COURBEVOIE	15	30
19/09/2019	2	19FF4	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	ERSTEIN	22	44
19/09/2019	2	19FF8	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	8	16

19/09/2019	2	19FM2	LE CSE	FUVEAU	21	42
23/09/2019	2	19CD7	Harcèlement et discriminations	PARIS	11	22
23/09/2019	3	19FE4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	25	72
23/09/2019	2	19FH6	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	7	14
23/09/2019	2	19U73	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CHAMBERY	23	46
26/09/2019	2	19C99	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	CLICHY	17	34
26/09/2019	2	19CF5	ARGUMENTATION	PARIS	16	32
26/09/2019	2	19CG5	Techniques de Négociation 2	PARIS	12	24
26/09/2019	2	19U75	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MARSEILLE	20	40
26/09/2019	2	19U76	Techniques de Négociation 2	GAVRELLE	8	16
30/09/2019	2	19FH8	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	PARIS	10	20
30/09/2019	3	19FM9	Formation des Membres du CHSCT et Formation Santé Sécurité et Condition de Travail des Membres du CS	NICE	14	42
30/09/2019	2	19U77	Développer sa section syndicale	SAINT-BRIEUC	11	22
30/09/2019	2	19U78	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MONTAIGUT SUR SAVE	22	44
30/09/2019	2	19U79	Techniques de Négociation 2	GAVRELLE	8	16
01/10/2019	1	19CD3	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	12	12
02/10/2019	2	19CF2	Négocier la prévoyance complémentaire	PARIS	5	10
03/10/2019	2	19CC6	le système de retraite et les dispositifs conventionnels	PARIS	12	24
03/10/2019	2	19CH5	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	12	24
03/10/2019	2	19CI9	LE CSE	BAGNOLET	19	38
03/10/2019	2	19FF3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LYON CEDEX 06	19	38
03/10/2019	2	19FG2	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	BLOIS	12	24
03/10/2019	2	19FM4	appui à la section syndicale	CLICHY	27	54
03/10/2019	2	19FN0	Formation des Membres du CHSCT et Formation Santé Sécurité et Condition de Travail des Membres du CS	NICE	11	21
03/10/2019	2	19U80	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	AVIGNON - MONTFAVET	25	50
07/10/2019	2	19CF9	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	11	22
07/10/2019	2	19CI4	Initiation aux missions SSCT du CSE	BAGNOLET	13	26
07/10/2019	2	19FG1	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	BELFORT	14	28
07/10/2019	2	19FG9	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	GRENOBLE CEDEX 2	9	18
07/10/2019	2	19FM5	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	7	13
08/10/2019	3	19G11	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LE SUBDRAY	18	54
10/10/2019	2	19CD8	Harcèlement et discriminations	PARIS	12	24
10/10/2019	2	19CH0	LE CSE	BAGNOLET	11	22
10/10/2019	2	19CH3	Management de l'équipe syndical	PARIS	10	20
10/10/2019	2	19FI0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	15	30
10/10/2019	2	19FI2	LE CSE	FONTENAY SOUS BOIS	16	32
10/10/2019	2	19U81	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	HOLNON	14	28
14/10/2019	2	19CH9	Epargne salariale	PARIS	12	24
14/10/2019	2	19FE6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	SOCHAUX	21	42
14/10/2019	2	19FG3	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	MONTAIGUT SUR SAVE	9	18
14/10/2019	2	19FI4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CLICHY	21	42
14/10/2019	2	19FL8	LE CSE	ORLEANS	23	46
14/10/2019	2	19FL9	LE CSE	PARIS	20	40
14/10/2019	2	19U82	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	NANTES CEDEX 2	14	28
14/10/2019	2	19U83	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LYON	24	48
15/10/2019	2	19FH0	Management de l'équipe syndical	OUISTREHAM	13	26
15/10/2019	3	19G09	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	METZ	13	39

17/10/2019	2	19CB7	Lecture des comptes et analyse financière	PARIS	15	30
17/10/2019	2	19CG1	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	13	26
17/10/2019	2	19FE8	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	24	48
17/10/2019	2	19FI6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	16	32
17/10/2019	2	19FM0	LE CSE	FUVEAU	10	20
17/10/2019	1	19FM3	LES ORDONNANCES MACRON	ERSTEIN	13	13
17/10/2019	2	19FN4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CLICHY	13	26
17/10/2019	2	19U85	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	NICE	20	40
17/10/2019	2	19U87	Techniques de Négociation 2	LA CHAUSSEE SAINT VICTOR	9	18
21/10/2019	2	19CA6	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	CLICHY	11	22
21/10/2019	2	19CH1	Gérer les situations et les personnes difficiles	PARIS	14	28
21/10/2019	2	19FE7	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BLOIS	18	36
21/10/2019	2	19FI7	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	18	36
24/10/2019	2	19CA9	LE CSE	BAGNOLET	16	32
24/10/2019	2	19CB9	Contrat de travail	PARIS	18	36
24/10/2019	2	19CG6	Techniques de Négociation 2	PARIS	7	14
24/10/2019	2	19U88	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	NANCY	20	40
28/10/2019	2	19CA1	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	CLICHY	14	28
28/10/2019	2	19CF6	ARGUMENTATION	PARIS	18	36
28/10/2019	2	19CH6	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	6	12
28/10/2019	2	19U90	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CHAMOUILLE	23	46
28/10/2019	2	19U91	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BORDEAUX	18	36
29/10/2019	2	19UC0	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	LYON	13	26
04/11/2019	2	19CC2	Développer sa section syndicale	PARIS	14	28
04/11/2019	2	19CC7	le système de retraite et les dispositifs conventionnels	PARIS	10	20
04/11/2019	2	19CC9	OUVERTURE A L'EUROPE	PARIS	7	14
04/11/2019	3	19FF0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	22	44
04/11/2019	2	19FJ0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	14	28
04/11/2019	2	19FM7	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	FUVEAU	7	14
04/11/2019	2	19U93	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MONTPELLIER	16	32
04/11/2019	2	19U94	COMMUNICATION ECRITE	BORDEAUX	13	26
04/11/2019	2	19U95	Techniques de Négociation 2	MONTAIGUT SUR SAVE	13	26
04/11/2019	2	19UC3	Harcèlement et discriminations	BORDEAUX	10	20
05/11/2019	2	19FJ1	ARGUMENTATION	PARIS	8	16
07/11/2019	2	19C92	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CLICHY	21	42
07/11/2019	2	19CB1	LE CSE	BAGNOLET	12	24
07/11/2019	2	19CC1	Contrat de travail	CLICHY	16	32
07/11/2019	1	19CD5	LES ORDONNANCES MACRON	PARIS	5	5
07/11/2019	2	19CG2	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	12	24
07/11/2019	2	19CI5	Initiation aux missions SSCT du CSE	BAGNOLET	8	16
07/11/2019	2	19FE9	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	23	46
07/11/2019	2	19FJ2	LE CSE	PARIS	12	24
07/11/2019	2	19U96	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	MONTPELLIER	13	26
12/11/2019	2	19FJ3	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	10	20
13/11/2019	2	19UC1	Techniques de Négociation 2	NANTES	7	14
14/11/2019	2	19CA2	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	CLICHY	18	36
14/11/2019	2	19CH7	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	12	24
14/11/2019	2	19FG4	Techniques de Négociation 2	PARIS	8	16
14/11/2019	2	19FJ4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	16	32
14/11/2019	2	19FJ5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	23	46
14/11/2019	2	19FJ6	LE CSE	PARIS	8	16

14/11/2019	2	19U98	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	GAVRELLE	23	46
14/11/2019	2	19U99	LE CSE	REIMS	12	24
18/11/2019	2	19CA7	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	PARIS	12	24
18/11/2019	2	19CF7	ARGUMENTATION	PARIS	16	32
18/11/2019	2	19CI2	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	PARIS	12	24
18/11/2019	2	19CJ3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CLICHY	20	40
18/11/2019	2	19FF6	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	PARIS	19	38
18/11/2019	2	19FF9	COMMUNICATION ECRITE	MONTAIGUT SUR SAVE	14	28
18/11/2019	2	19FJ7	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	PARIS	21	42
18/11/2019	2	19FL6	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	clichy	15	30
21/11/2019	2	19CB2	LE CSE	BAGNOLET	14	28
21/11/2019	2	19CC5	Négocier un accord de QVT	PARIS	11	22
21/11/2019	2	19CG3	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	12	24
21/11/2019	2	19UA0	Développer sa section syndicale	MONTPELLIER	14	28
21/11/2019	2	19UA1	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	MARSEILLE	23	46
21/11/2019	2	19UA2	LE CSE	BORDEAUX	15	30
25/11/2019	2	19CD1	LES C.E. EUROPEENS	PARIS	7	14
25/11/2019	2	19CG7	Techniques de Négociation 2	PARIS	7	14
25/11/2019	2	19FJ8	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	CLICHY	17	34
25/11/2019	2	19FJ9	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	LISSES	13	26
25/11/2019	2	19FK1	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	CLICHY	16	32
25/11/2019	2	19UA3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BORDEAUX	18	36
25/11/2019	2	19UA4	Techniques de Négociation 2	HOLNON	8	16
25/11/2019	2	19UB8	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	ANDREZIEUX BOUTHEON	24	48
27/11/2019	3	19FK2	Contrat de travail	MAGNY LE HONGRE	19	57
27/11/2019	3	19FK4	ARGUMENTATION	MAGNY LE HONGRE	20	50
27/11/2019	3	19FK5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MAGNY LE HONGRE	17	42
27/11/2019	3	19FK7	LE CSE	MAGNY LE HONGRE	22	66
27/11/2019	3	19FK8	Lecture des comptes et analyse financière	MAGNY LE HONGRE	17	51
27/11/2019	3	19FK9	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	MAGNY LE HONGRE	13	39
27/11/2019	3	19FN5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	MAGNY LE HONGRE	21	61
27/11/2019	3	19FN6	Harcèlement et discriminations	MAGNY LE HONGRE	14	30
27/11/2019	3	19FN7	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	MAGNY LE HONGRE	8	24
27/11/2019	3	19FN8	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	MAGNY LE HONGRE	9	27
28/11/2019	2	19C93	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CLICHY	20	40
28/11/2019	2	19CI6	Initiation aux missions SSCT du CSE	BAGNOLET	7	14
28/11/2019	2	19FG5	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	14	28
28/11/2019	2	19UA5	LE CSE	BRIOUDE	22	40
28/11/2019	2	19UA6	Techniques de Négociation 2	METZ	4	8
28/11/2019	2	19UB9	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	BORDEAUX	20	39
02/12/2019	2	19C94	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CLICHY	21	42
02/12/2019	2	19CH2	Gérer les situations et les personnes difficiles	PARIS	13	26
02/12/2019	2	19CH8	COMMUNICATION ECRITE	PARIS	10	20
02/12/2019	2	19FL0	Contrat de travail	PARIS	8	16
02/12/2019	2	19FL1	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	BAGNOLET	13	25
02/12/2019	2	19FM6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	NANTERRE	22	42
02/12/2019	2	19UA7	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	CHAMOUILLE	16	32
02/12/2019	2	19UA9	LE CSE	MONTAIGUT SUR SAVE	18	36

05/12/2019	2	19FG0	COMMUNICATION ECRITE	BLOIS	14	28
05/12/2019	2	19FG6	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	FUVEAU	13	25
05/12/2019	2	19FN1	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	GRENOBLE CEDEX 2	11	22
09/12/2019	2	19C96	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	CLICHY	15	30
09/12/2019	2	19CA4	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	CLICHY	8	16
09/12/2019	2	19CA8	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	CLICHY	2	4
09/12/2019	2	19CB4	LE CSE	BAGNOLET	5	10
09/12/2019	2	19CC4	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	PARIS	5	10
09/12/2019	2	19CG4	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	PARIS	5	10
12/12/2019	2	19UB4	LE CSE	AVIGNON - MONTFAVET	21	42
12/12/2019	2	19UB5	COMMUNICATION ECRITE	ROYAT	14	28
12/12/2019	2	19UB6	LE CSE	RENNES	18	36
16/12/2019	2	19CB5	LE CSE	BAGNOLET	3	6
16/12/2019	2	19CG8	Techniques de Négociation 2	PARIS	6	12
16/12/2019	2	19FG7	Techniques de Négociation 2	PARIS	8	16
17/12/2019	2	19UC5	LE CSE	CAYENNE - GUYANE	12	23
19/12/2019	2	19CB6	LE CSE	BAGNOLET	4	8
19/12/2019	2	19FL3	Techniques de Négociation 2	PARIS	5	10
19/12/2019	1	19UC6	LES ORDONNANCES MACRON	CAYENNE - GUYANE	12	12
19/12/2019	2	19UC7	Harcèlement et discriminations	BORDEAUX	9	18
					6682	13331

Note descriptive des actions mises en œuvre par la CFE-CGC qui ont concouru aux charges qui ont été exposées au titre des missions 1 et 2 en 2019

A. Domaine Prévoyance

Actions :

Concertation Revenu Universel d'Activité (rencontre avec les pouvoirs publics, travaux et réunions de travail) ; Support technique à l'égard de nos mandants sur la question prévoyance ; Communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

Domaine protection sociale

Actions :

Etude sur le 1,5 % des cadres (études, notes, suivi groupe de travail des référents de la protection sociale, préparation et représentations CFE-CGC auprès de la DSS, ministère du Travail et Matignon) ; Groupe de Travail portage salarial réunions en vue de l'élaboration d'un régime complémentaire santé et prévoyance ; COMAREP (travaux) ; CTIP (travaux) ; négociation de branche (aide technique à la négociation relative à la prévoyance) ; projet de loi complémentaires santé (audition à l'Assemblée nationale) ; COMAREP (travaux, dont préparation des dossiers de la commission, suivi des dossiers COMAREP examinés en SCCA) ; Négociation encadrement (questions relatives à la protection sociale) ; veille juridique (recherche et veille relative à l'actualité juridique de la protection sociale complémentaire) ; Support technique à l'égard de nos mandants sur la question protection sociale ; Communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

B. Retraite

Actions :

Réforme des retraites (Rencontres Haut-Commissaire à la réforme des retraites ; rencontres avec le Premier ministre. Rencontre du Secrétaire d'Etat en charge des retraites ; CESE présentation de la réforme par le Premier Ministre ; Commission des comptes de la sécurité sociale, questions retraites) ; Commission des comptes de la sécurité sociale (aspect retraite) ; Support technique à l'égard de nos mandants sur la question retraite ; communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

C. Economie

Actions :

Loi Pacte : suivi, analyse, échanges, présentation ; Pacte productif 2025 (travaux ; Préparation d'une note et participation à une réunion à Bercy) ; Réponses aux questions de la Commission européenne et audition Commission européenne ; Contributions territoriales CFE-CGC au grand débat, recensement, analyse, participation à la restitution des travaux au grand Palais ; Audition sur la revalorisation du SMIC ; Comité intersyndical de l'épargne salariale (CIES), participation, réunion des ambassadeurs de l'intéressement et de la participation ; Epargne retraite supplémentaire (réforme) ; France stratégie (réunions, préparation, participation) ; salaires minima hiérarchiques (SMH) : travaux des négociateurs de branche sur cette thématique (notes de positionnement, réunions) ;

Réunions du Trésor (participations) ; Participation événements TUAC-OCDE ; Rédaction d'une note pour la mission IGAS/IGF « activités sociales et culturelles » ; Support technique à l'égard de nos mandants sur les questions d'économie dans le cadre paritaire ; Communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

D. Développement durable – RSE

Actions :

Loi mobilité : réunion de suivi interne ; note de positionnement ; Suivi de la loi d'orientation des mobilités

Global compact France participation à la journée de rencontre ; Assises nationales de la biodiversité ; Livret ODD (rédaction préambule, préparation réunion, rédaction compte rendu, suivi des fiches entreprises) ;

Egalité professionnelle : Plateforme RSE France Stratégie, participation à la rédaction d'un rapport de recommandation destiné aux multinationales (préparation réunion, participation aux réunions, propositions de recommandations, amendements, analyse du rapport final, rédaction de compte rendu) ; ORSE (participation réunion, compte rendu) ; GT biodiversité plateforme RSE (préparation réunion/ rédaction CR/ propositions) ; Suivi loi économie circulaire ; Colloque économie circulaire ; Veille (données économiques, législatives sur les questions du développement durable) ; Support technique à l'égard de nos mandants sur les questions de développement durable et RSE, égalité professionnelle dans le cadre paritaire ; Communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

E. Santé au travail

Actions :

Audition par les rapporteurs de la loi de ratification des ordonnances Macron positionnement de retour sur les modifications en santé au travail apportées par les ordonnances et la loi de ratification (Pénibilité, Commission santé du CSE, télétravail) en vue d'une audition de la confédération par les rapporteurs de la loi de ratification. Santé au travail : audition de la Confédération au Sénat mission d'information portant sur la santé au travail ; Veille des actualités en lien avec les sujets santé au travail : accords d'entreprises, directive sur les aidants, projets de loi santé ; soutien à destination de nos représentants dans les instances paritaires ; Concertation au COCT sur la réforme de la santé au travail (travail sur la prévention de la désinsertion professionnelle, sur l'organisation nationale et régionale des acteurs de la santé au travail, sur la QVT, sur la réglementation de la santé au travail...). Mise jour de documentation à destination des militants sur ces thématiques dans le cadre de leur activité syndicale (arrêt maladie, harcèlement, harcèlement sexuel) ; Bilan de l'ANI QVT ; soutien aux adhérents sur l'explication du rôle du « référent harcèlement » créé par la loi « liberté de choisir son avenir professionnel » et sur les moyens à négocier/support négociation ; Emploi des seniors, audition du Sénat sous l'angle des questions santé au travail ; Réforme de la santé au travail (concertation sur la santé au travail suite au rapport Lecocq au sein du COCT) ; projet de PNR (plan national de réforme de la France) 2019, sur les aspects santé ; audition de la Direction de la Sécurité Sociale du ministère de la santé sur l'invalidité ; Travail paritaire comme préalable introductif à une négociation sur le numérique et conditions de travail dans l'économie sociale et solidaire ; Support technique à l'égard de nos mandants sur les questions de santé au travail dans le cadre paritaire ; Communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

F. Temps de travail :

Actions :

Projet décret présenté au COCT concernant travail de nuit et de soirée - travail de nuit et de soirée dans les commerces de détail alimentaires – Suivi évolution des règles relatives au forfait-jours - Conformité droit des congés français au droit européen - Audition IGAS Congé parental éducation - Support technique à l'égard de nos mandants sur les questions de temps de travail dans le cadre paritaire ; Communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

G. Dialogue social

Actions :

Négociation Encadrement - HCDS réunions - CNNC réunions - Bilan négociation collective - Projet de loi PACTE – Audition parlementaire évaluation ordonnances Macron sur la thématique du dialogue social - Audition parlementaire évaluation ordonnances Macron - HCDS réunions - CNNC réunions - Bilan négociation collective - Projet de loi PACTE - Réunions DGT - Salaire

minimum hiérarchique (relations organisations patronales , syndicales, pouvoirs publics) - Projet de Loi DMOS - Présence à l'évènement des 10 ans du label diversité – Actions relatives à la mixité diversité - Support technique à l'égard de nos mandants sur les questions de dialogue social dans le cadre paritaire - Communication/échanges à destination de nos mandants.

H. Emploi

Actions :

Emploi des seniors (audition au Sénat sur l'emploi des seniors et travaux de préparation sur la doctrine CFE-CGC) ; Cours des comptes (question de l'accompagnement et de la protection des salariés face aux mutations économiques) ; travailleurs des plateformes (travaux préparatoire et de construction d'une doctrine ; Participation aux Etats généraux du numérique du conseil national du numérique) ; Suivi loi LOM ; CNILTI (suivi et réunions) ; CNNCEFP (suivi de la réforme) ; Support technique à l'égard de nos mandants sur les questions d'emploi dans le cadre paritaire ; Communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

I. Europe et international

Actions :

Réunions PCN ; Comité de suivi de la politique extérieure de l'UE ; CDSEI (Réunions) ; Réunions OCDE / TUAC ; ORSE (Réunions ; Guide de l'ORSE sur l'égalité professionnelle, partie "Europe et International" du guide) ; OIT (travaux et manifestation relatifs à l'OIT) ; Dossiers CEC - négociation européenne sur la digitalisation ; Défenseur des droits (baromètre du défenseur des droits - Colloque sur les discriminations dans l'emploi) ; Assemblée nationale : colloque sur le Socle européen des droits sociaux ; Réunion G7 ; CNCDH (Participation aux groupes de travail et aux assemblées plénières, travaux en tant que co-rapporteur de l'Avis lanceurs d'alerte) ; CDSEI ; Support technique à l'égard de nos mandants sur les questions Europe et international dans le cadre paritaire ; Communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

J. Prud'homie

Actions :

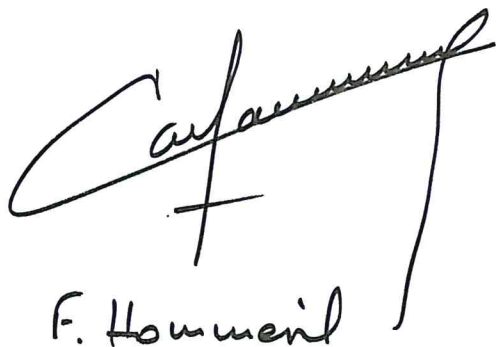
Audition parlementaire ; Rapport sénatorial justice prud'homale (note préparatoire + audition Sénat + analyse) ; Conseil supérieur de la prud'homie ; suivi barémisation des indemnités décidées par les prud'hommes ; Reforme des pourvois Cour de cassation (préparation, étude, audition) ; Support technique à l'égard de nos mandants sur les questions de prud'homie dans le cadre paritaire ; communication/échanges sur ces questions à destination de nos mandants.

Ce temps de travail a été valorisé (voir page 5).

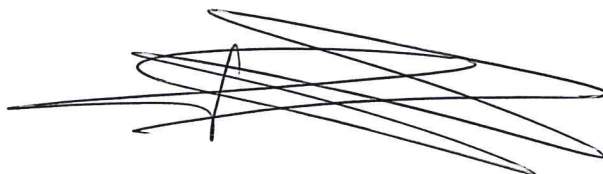
EPS		
	M1 (jours)	M2 (jours)
AB	88,50	39,00
CCC	80,00	27,00
LR	9,50	13,50
EB	82,00	30,00
RF	142,00	36,50
LD	67,50	56,50
DA	60,50	41,50
Total	530,00	244,00
EFT		
	M1 (jours)	M2 (jours)
FB	123,5	8,5
BR	117,5	11,5
CA	50	10,5
AC	155,5	15,5
CD	112,5	40,5
BLM	60,5	4
Total	619,5	90,5
EI		
	M1 (jours)	M2 (jours)
Fbr	94	10
SA	120,5	27
Total	214,5	37

Fait à Paris , le 24 juin 2020

Président de la CFE-CGC


F. Houmeil

Trésorier de la CFE-CGC


J.P. TANGHE.

CONFÉDÉRATION FRANÇAISE DE L'ENCADREMENT CGC
Maison de la CFE-CGC
59, rue du Rocher
75008 PARIS